



# PLANO DE AÇÃO

2024 - 2027

(Adenda n.º 1)







#### 1. Identificação da UO

**Agrupamento de Escolas Marrazes –** 1009142

**Escola-sede:** Escola Básica n.º 2 de Marrazes Estrada da Mata – Marrazes 2415-557 Leiria

**Telefone**: 244 854 494

E-mail: aemarrazes@aemarrazes.com

NIPC: 600 078 094

**Diretor:** Jorge Edgar Gregório Brites

Coordenador TEIP: Palmira Marques Simões

### 2. Identificação da Autarquia

Câmara Municipal de Leiria

Largo da República, 2414-006 Leiria

Telefone: 244839500

E-mail: <a href="mailto:cmleiria@cm-leiria.pt">cmleiria@cm-leiria.pt</a>

### Preâmbulo

O presente documento constitui a 1ª Adenda ao Plano de Ação 2024/207 do Agrupamento de Escolas de Marrazes, incluindo as 3 Ações reformuladas no presente ano letivo: 1 - "Articulação Imersiva", 2 - "Acolher & Integrar" e 4 - "Pr@TIC".

Na reformulação das Ações, para melhor identificação, colocou-se a negrito o que foi alvo de alteração.

## Ações de Melhoria

Ação 1 - Articulação Imersiva		
Eixo 1 - Ensino e Aprendizagem		
Eixo 2 – Lideranças		
Áreas/problemas	. AIP1 - Sucesso escolar	
	. AIP2 - Qualidade do sucesso escolar	
	. AIP6 - Articulação vertical entre ciclos/níveis de ensino	
Objetivos gerais	. 0G2 - Garantir o sucesso educativo de todos os alunos	
	. 0G3 - Garantir a melhoria da qualidade do ensino e da aprendizagem	
	. Implementar metodologias de ensino eficazes para a aprendizagem de todos os	
	alunos	
	. Implementar dinâmicas de trabalho em sala de aula centradas na diferenciação pedagógica	
Objetivos	pedagogica   . Implementar dinâmicas pedagógicas alicerçadas em equipas de trabalho docente	
específicos	. Promover uma efetiva articulação curricular entre os diferentes níveis de ensino	
	. Diversificar estratégias e instrumentos de avaliação pedagógica	
	. Reforçar mecanismos de monitorização da evolução das aprendizagens dos	
	alunos	
	Pretende-se potenciar a implementação de práticas colaborativas entre docentes	
	de diferentes ciclos para melhor conhecimentos dos alunos, das estratégias e	
	metodologias usadas e das aprendizagens realizadas a fim de garantir a sequência	
	e coerência nas várias etapas de aprendizagem que se traduzem na progressão	
	gradual do conhecimento disciplinar.	
	A sua operacionalização será feita através de:	
D	. Criação de tempos de coadjuvação entre docentes titulares de turma do 4.º ano e	
Descrição	docentes de português e de matemática do 5.º ano (Gr. 220 e GR. 230,	
	respetivamente) e entre docentes de português e de matemática do 6.º e do 7.º ano (Gr. 220, 230 e Gr. 300 e 500, respetivamente), facilitando a transição dos	
	alunos do 4.º para o 5.º ano e do 6.º para o 7.º ano.	
	As equipas educativas, constituídas por docentes coadjuvantes e coadjuvados,	
	devem planificar e desenvolver atividades com os alunos das turmas identificadas	
	com base em metodologias ativas e articular as aprendizagens essenciais entre os	
	diferentes ciclos.	
	. Encontros pedagógicos entre docentes dos diferentes níveis de ensino e grupos	
	disciplinares para análise e mapeamento dos documentos curriculares	
	(Aprendizagens Essenciais do 1.º, 2.º e 3.º ciclo) para um conhecimento mais	
	profundo e potenciador da articulação das aprendizagens a desenvolver aferindo	
Estratégias, metodologias e atividades	conteúdos, metodologias, atividades, transdisciplinaridade.	
	. Desenvolver trabalho articulado entre as aprendizagens essenciais e as outras aprendizagens previstas nos documentos curriculares, com aprofundamento dos	
	temas, exploração interdisciplinar diversificada, mobilização de componentes	
	locais do currículo.	
	Para o efeito, pretende-se implementar/consolidar:	
	- Conceção e implementação de um plano de articulação curricular	
	multidisciplinar entre ciclos;	
	- Práticas imersivas envolvendo docentes de diferentes níveis de ensino;	
	- Diversificação de estratégias e instrumentos de avaliação pedagógica e práticas	
	de monitorização da evolução das aprendizagens dos alunos.	
Público-alvo	. Alunos do 4.º, 5.º, 6.º, 7.º ano	
In diag do-	. Sucesso dos alunos do 4.º, 5.º, 6.º, 7.º anos a português e matemática	
Indicadores	. Satisfação dos alunos relativamente às práticas pedagógicas desenvolvidas e	
	às metodologias e estratégias implementadas	

Metas Gerais	. MG1 - Taxa de retenção . MG2 – Percentagem de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas/áreas disciplinares/componentes do currículo . MG4 – Taxa de conclusão do ciclo/nível de ensino no tempo esperado
Metas Específicas	. Melhorar, anualmente, em <b>0,5%</b> os resultados dos alunos do 4.º, 5.º, 6.º, 7.º anos a português . Melhorar, anualmente, em <b>0,5%</b> os resultados dos alunos do 4.º, 5.º, 6.º, 7.º anos a matemática
Parcerias	. Centro de Formação de Leirimar
Participantes	. Coordenadores de Departamento: 1.º ciclo, português, matemática e ciências . Docentes titulares de turma do 4.º ano . Docentes coadjuvantes dos grupos: 220 (3), 230 (3), 300 (0,5) e 500 (1)
	. Docentes de português e de matemática do 6.º e do 7.º ano
Cronograma	<ul> <li>. Período de vigência do PA (2024-2027):</li> <li>- 2024/2025 - Trabalho a pares/coadjuvação e partilha de conclusões</li> <li>- 2025/2027 - Alargamento das práticas envolvendo progressivamente um maior número de docentes e turmas</li> </ul>
Monitorização e avaliação	. Acompanhamento do progresso da ação, com a colaboração dos coordenadores de departamento, tendo como referência a participação dos docentes e os memorandos-síntese das reuniões . Análise dos resultados da avaliação do público-alvo em relação ao seu desempenho individual e ao cumprimento das metas definidas no final do ano letivo.
Plano de capacitação	. Práticas de supervisão pedagógica e de liderança no departamento curricular: o papel e a ação do coordenador de departamento . Metodologias Ativas com as TIC na didática do Português, Matemática e Estudo do Meio do 1º CEB . Para a Melhoria das Práticas de Avaliação Pedagógica: desenvolvimento e concretização dos Projetos de Intervenção

Ação 2 – Acolher & Integrar	
Eixo 1 – Ensino e Aprendizagem	
Eixo 3 – Comunida	de
Áreas/problemas	. AIP1 – Sucesso escolar . AIP5 – Articulação interdisciplinar . AIP7 – Práticas inclusivas . AIP13 – Envolvimento da comunidade
Objetivos gerais	. OG1 - Garantir a inclusão de todos os alunos . OG2 - Garantir o sucesso educativo de todos os alunos
Objetivos específicos	<ul> <li>Facilitar a integração escolar dos alunos imigrantes e dos alunos portugueses escolarizados no estrangeiro</li> <li>Facilitar a aquisição e domínio da língua portuguesa</li> <li>Promover a cooperação entre alunos portugueses e estrangeiros</li> <li>Prevenir situações de insucesso</li> <li>Incentivar a participação ativa e a valorização da diversidade cultural</li> </ul>
Descrição	A ação visa integrar plenamente os alunos imigrantes e os regressados do estrangeiro, promovendo competências linguísticas, interculturais e sociais. A operacionalização assenta em:  · Acolhimento inicial: aplicação do Protocolo de Acolhimento, distribuição do Kit de Boas-Vindas, receção com visitas guiadas à escola, cartazes de boas-vindas e apoio de colegas ou adultos que falem a língua materna.  · Apoio pedagógico e linguístico: turmas de PLNM, tutorias individuais e em pequenos grupos, coadjuvação contínua ao longo do ano, testes de posicionamento e atividades de imersão linguística.  · Integração cultural e social: projetos interculturais, atividades artísticas, científicas e de cidadania, eventos de partilha cultural, visitas de estudo, festivais e exposições abertas à comunidade.  · Articulação e acompanhamento contínuo: envolvimento de docentes, técnicos especializados, mediadores linguísticos, famílias e parceiros externos.  · Ajustes contínuos: a ação será monitorizada ao longo do ano para adaptar estratégias pedagógicas e de integração às necessidades individuais e coletivas dos alunos, promovendo maior assiduidade, participação e motivação.
Estratégias, metodologias e atividades	. Teste de posicionamento ou entrevista inicial aos alunos, conforme o nível de proficiência e informação prévia . Constituição de grupos de PLNM por nível de proficiência, considerando resultados do teste, entrevistas e informação do ciclo de ensino anterior ou de outros agrupamentos de escolas . Coadjuvação em todas as turmas de PLNM ao longo do ano, garantindo apoio contínuo . Sessões de apoio individualizado e tutorias interpares (alunos mentores) . Atividades de imersão linguística e interdisciplinar (vocabulário de disciplinas, exercícios orais e escritos, projetos temáticos) . Integração cultural: projetos artísticos, culinária, música, dança e exposições abertas à comunidade . Visitas de estudo e atividades extracurriculares . Uso de recursos digitais e plataformas online (Ciberescola, Kahoot, Google Classroom, etc.)

	. Reuniões semanais de articulação entre docentes de PLNM, professores titulares
	de turma e técnicos especializados
	. Monitorização contínua da assiduidade, participação e progresso linguístico
Público-alvo	. Alunos estrangeiros e discentes filhos de emigrantes portugueses que iniciaram a
	escolaridade no estrangeiro, matriculados no 1º, 2º e 3º ciclo
	. Progressão no nível de proficiência <b>em PLNM</b>
Indicadores	. Resultados escolares nas restantes disciplinas
	. Participação em projetos e atividades interculturais
Metas Gerais	. MG1 – Taxa de retenção
Metas Específicas	. Alunos que iniciam o ano letivo: sucesso mínimo de 90% em PLNM
Wietus Especificus	. Alunos que entram ao longo do ano: sucesso mínimo de 50% em PLNM
	. Agência para a Integração, Migrações e Asilo, I.P. (AIMA, I.P.)
	. Fundação Aga Khan Portugal
	. Centro Aragonês de Comunicação Aumentativa e Alternativa (ARASAAC)
	. Rede de Escolas para a Educação Intercultural (REEI)
Parcerias	. Instituto Politécnico de Leiria/Escola Superior de Saúde de Leiria
	. Câmara Municipal de Leiria
	. União de Freguesias de Marrazes e Barosa
	. InPulsar – Associação para o Desenvolvimento Comunitário
	. Global Diáspora Associação de Imigrantes Empreendedores em Portugal
	. Docentes titulares de turma
	. Diretores de Turma
Participantes	. Docentes de português do 2.º e 3.º ciclos
· an erespenses	. Recursos adicionais: 1 docente do 1.º Ciclo, 1 docentes do Gr. 220 e 1 do Gr. 300
	. Professores bibliotecários
	. Técnicos: assistente social, psicólogos, mediador linguístico e artista residente
Cronograma	Período de vigência do PA (2024-2027)
Monitorização e	. Acompanhamento contínuo do progresso linguístico e académico
avaliação	. Avaliação qualitativa da integração social e participação em projetos
	. Relatórios trimestrais para ajustar intervenções pedagógicas
	. Formação no ensino de PLNM
	. Educação intercultural em contexto escolar
	. Encontros, Mostras de Práticas e Curtas de Inspiração da REEI
Plano de capacitação	. Sensibilização para a implementação de Princípios da Rede de Escolas para a
	Educação Intercultural (REEI)
	. Sessões sobre ferramentas digitais e recursos online para apoio à aprendizagem de
	PLNM
	. Formação em estratégias de integração socioemocional e motivação escolar para
	alunos recém-chegados
	. Formação sobre uso de mediadores linguísticos e adaptação de conteúdos
	pedagógicos para diferentes níveis de proficiência

Ação 3 - Competências de Literacia Emergente/Aprendizagem da Leitura e Escrita		
Eixo 1 – Ensino e Aprendizagem		
Eixo 3 - Comunida		
	. AIP1 – Sucesso escolar	
Áreas/problemas	. AIP2 – Qualidade do sucesso escolar	
, -	. AIP6 – Articulação Vertical entre ciclos/níveis de ensino	
	. OG2 - Garantir o sucesso educativo de todos os alunos	
Thiefives aerais	. OG3 - Garantir a melhoria da qualidade do ensino e da aprendizagem	
Objetives	. Identificar precocemente crianças com nível de desenvolvimento linguístico abaixo do esperado	
_	. Desenvolver competências linguísticas nas crianças identificadas, de forma a	
	minimizar as dificuldades na aprendizagem da leitura e escrita	
	iniminizar as uniculdades na aprendizagem da lettura e escrita	
	. Identificação e intervenção precoce nas problemáticas associadas aos pré-	
	requisitos para as aprendizagens escolares nas crianças de 5/6 anos da	
	educação pré-escolar (EPE) e nos alunos do 1º e do 2.º ano de escolaridade:	
	- Rastreio das competências linguísticas nas crianças dos 4 aos 6 anos na EPE;	
	- Intervenção universal no grupo das crianças de 5/6 anos (programa de caixas	
Descrição	pedagógicas);	
Estratógias	- Implementação sistemática de um programa de promoção de competências	
metodologias e	facilitadoras da aprendizagem da leitura e da escrita, nas crianças com	
atividades	dificuldades identificadas no rastreio;	
	- As crianças identificadas com dificuldades são intervencionadas/acompanhadas/	
	monitorizadas desde a EPE até ao 2.º ano de escolaridade pelos técnicos	
	especializados (terapeuta da fala e psicólogo/a) em articulação com os docentes	
	titulares de turma e os docentes de apoio educativo que intervém com os alunos;	
	- Envolvimento parental no processo através de sessões de sensibilização para os	
	encarregados de educação das crianças e alunos intervencionados.	
D/11/2	. Crianças dos 4 aos 6 anos da EPE e alunos a frequentar o 1º e 2.º ano de	
Público-alvo	escolaridade	
	. Práticas de intervenção precoce na promoção de competências de literacia	
	emergente	
	. Práticas de intervenção intencional na promoção de competências facilitadoras	
Indicadores	da Aprendizagem da Leitura e da Escrita	
	. Progressão no nível de proficiência (fichas de registo de desempenho nos	
	programas aplicados)	
	. Comparação de resultados de avaliação inicial com reavaliação pós-intervenção	
	. Resultados escolares	
	<ul><li>. MG1 - Taxa de retenção</li><li>. MG2 - Percentagem de alunos com classificação positiva a todas as</li></ul>	
Metas Gerais	disciplinas/áreas disciplinares/componentes do currículo	
	. MG4 – Taxa de conclusão do ciclo/nível de ensino no tempo esperado	
Metas Específicas	. Aumentar a percentagem de alunos com positiva a português no 1.º ano, de	
	88,89% para 92%	
	. Aumentar a percentagem de alunos com positiva a português no 2.º ano, de	
	89,53% para 93%	
	. Reduzir 1%, anualmente, a taxa de insucesso no 2.º ano	
Parcerias	Não se aplica	
	. Técnicos: Psicólogo, Terapeuta da Fala	
Participantes	. Técnicos: Psicólogo, Terapeuta da Fala . Docentes da EPE e do 1º Ciclo	
Participantes	•	

Monitorização e avaliação	. Monitorização do progresso das crianças alvo de intervenção na Ed. Pré-Escolar, e dos alunos/as na leitura e escrita, nos 1.º e no 2.º ano de escolaridade . Avaliação no final de cada semestre e/ou ano letivo
Plano de capacitação	. Capacitação dos docentes para a intervenção precoce na promoção de competências de literacia emergente, para a aplicação de programas de intervenção e para a aplicação de provas de rastreio universal . Capacitação de assistentes operacionais da EPE para a promoção de Competências de Literacia Emergente . Sessões de sensibilização para os encarregados de educação das crianças que frequentam a EPE, subordinadas ao tema "O papel da família na aprendizagem da leitura e da escrita" . Formação de familiares na promoção da literacia emergente em articulação com a Animação Cultural (sessões de capacitação para os encarregados de educação das crianças identificadas com dificuldades)

Ação 4 – PR@TIC			
	Eixo 1 – Ensino e aprendizagem		
	. AIP1 – Sucesso escolar		
Áreas/problemas	. AIP2 – Qualidade do sucesso escolar		
	. AIP3 – Práticas pedagógicas promotoras do desenvolvimento de competências		
	. AIP4 – Práticas de avaliação promotoras da melhoria das aprendizagens		
	. AIP14 – Envolvimento dos alunos nos processos de avaliação e/ou decisão		
Objetivos	. OG2 - Garantir o sucesso educativo de todos os alunos		
gerais	. OG3 - Garantir a melhoria da qualidade do ensino e da aprendizagem		
	. Desenvolver o gosto pela matemática		
	. Prevenir/Reduzir o número de retenções		
	. Aumentar a percentagem de alunos que transita com sucesso a matemática		
Objetivos	. Desenvolver o pensamento crítico, criativo e computacional preparando os alunos		
específicos	para a sociedade digital		
	.Proporcionar uma melhor preparação científica e maior segurança nas		
	escolhas vocacionais, reduzindo-se eventuais situações de evitamento de cursos que		
	exigem matemática		
	. Pretende-se uma intervenção abrangente na área da matemática, com recurso às TIC,		
	privilegiando metodologias de ensino e aprendizagem mais apelativas para os alunos		
	. Continuidade e/ou criação de ambientes de aprendizagem diversificados - espaços não		
Descrição	disciplinares ou não letivos complementares para o desenvolvimento de competências		
Descrição	transversais, permitindo aos alunos complementarem a sua formação em atividades de		
	enriquecimento ou complemento curricular mais próximas dos seus interesses ou que se		
	revistam de carácter mais lúdico, nomeadamente, organização de semanas temáticas e		
	dinamização de clubes;		
	<u>Pré-Escolar</u> :		
	. Utilização da aplicação Magrid e dos robôs Super Doc e Bubble, em pequenos grupos,		
	pelos educadores titulares de grupo, por forma a promover atividades que desenvolvam		
	a orientação espacial, a direcionalidade, a capacidade de seguir instruções, a iniciação à		
	programação e a introdução às tabelas de dupla entrada		
	1º, 2º e 3º ciclos:		
	. Coadjuvação nas turmas identificadas com maior índice de insucesso a matemática		
	. Utilização regular dos computadores dos alunos em sala de aula		
	. Projeto "Gandaritos em Movimento: construir, pensar e criar com LEGO®"		
Faturations	. Projetos: "Aprender e ensinar Matemática com a Khan Academy" e "Aprender a		
Estratégias,	programar" com a Academia de Código Júnior e a ubbu Code Literacy;		
metodologias e atividades	. Atividades de programação, utilizando aplicações/plataformas em tablets/computado-		
	res (Ubbu, Scratch Júnior, Scratch, Code.org,) e robôs; . Implementação de práticas de avaliação utilizando ferramentas digitais promotoras de		
	feedback imediato;		
	. Participação em concursos:		
	- promovidos pela ESECS (Desafios matemáticos - 1.º e 2.º ciclo);		
	- promovidos pela SPM (Olimpíadas Portuguesas de Matemática - 3.º e 4.º anos		
	as Mini-Olimpíadas; 5.º ano as Pré-Olimpíadas; 6.º e 7.º anos a Categoria		
	Júnior; Categoria A para os 8.º e 9.º anos);		
	. Continuidade do Clube PR@TIC - Programação, Robótica e 3D;		
	. Criação do Clube de Matemática;		
	. Projeto " Todos contam"- Plano Nacional de Educação Financeira.		
	. Crianças da Educação Pré-Escolar de 5/6 anos		
Público-alvo	. Alunos do 1.º Ciclo (3º e 4º anos)		
	. Alunos do 2.º e 3.º Ciclos		

	Taya da succesa escolar
Indicadores	.Taxa de sucesso escolar
	. Número de alunos que se destacaram em concursos (matemática e TIC)
Metas Gerais	. MG2 – Percentagem de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas/áreas
	disciplinares/componentes do currículo
	. MG5 – Percentagem de alunos que tiveram positiva nas provas finais/exames nacionais
	. MG6 – Classificação média nas provas finais/exames nacionais
	. Aumentar a percentagem de alunos com positiva a matemática:
Metas	- 1º ciclo, de 92,37% para 94%
Específicas	- 2º ciclo, de 84,95% para 86%
	- 3º ciclo, de 58,76% para 60%
	. Associação de Professores de Matemática (APM)
	. Sociedade Portuguesa de Matemática (SPM)
	. Associação Nacional de Professores de Informática (ANPRI)
Parcerias	. Instituto Politécnico de Leiria (IPL)
	. Centro de Formação de LeiriMar
	. Centro de Competência Entre Mar e Serra (CCEMS)
	. SEguranet - Direção Geral da Educação (DGE)
	. Projeto Khan Academy
	. Coordenadores dos Departamentos: Pré-Escolar , 1.º Ciclo e Matemática e Ciências
	Experimentais
Participantes	. Docentes titulares de grupo/turma e docentes de matemática
Furticipantes	. Docentes titulares de grupo com formação em robótica
	. 1 Docente pertencente à Equipa de Desenvolvimento Digital
	. Docentes coadjuvantes de matemática
Cronograma	. Período de vigência do PA (2024-2027)
Monitorização e	. Análise do progresso da ação no final de cada semestre
avaliação	. Análise dos resultados da avaliação do público-alvo em relação ao seu desempenho
avanação	individual e ao cumprimento das metas definidas no final do ano letivo
	. Aprendizagens essenciais de Matemática para o 1.º, 2.º e 3.º ciclo
	. Melhorar as aprendizagens em matemática: planificar, avaliar e articular entre ciclos
	. Diferenciação psicopedagógica: Treino de competências para crianças com insucesso
	escolar
	. Criação de ambientes de aprendizagem inclusivos e inovadores
	. Construção de estratégias inovadoras para a melhoria dos processos e dos resultados
	educativos
	. Metodologias ativas com as TIC
Plano de	. Competências digitais da comunidade educativa
capacitação	. Aplicações interativas para a aprendizagem da Matemática: MathGurl , SCRATCH
	Geogebra
	. Sistema interativo de monitorização das aprendizagens (SIMA)
	. Programação e robótica
	. Projeto Milage Aprender+
	. Projeto Khan Academy
	. Google Classroom, Kahoot, Chat GPT, Excel, Quizziz, Socrative, Copilot,
	. Plickers
	. Aplicações Pedagógicas da Multimédia (Vídeo Digital / Áudio Digital)

Acão C. Ciângia nava Todos		
Ação 5 - Ciência para Tod@s  Eixo 1 - Ensino e aprendizagem		
Eixo 3 – Comunid		
Áreas/problemas	. AIP1 – Sucesso escolar	
	. AIP2 – Qualidade do sucesso escolar	
	. AIP3 – Práticas pedagógicas promotoras do desenvolvimento de competências	
	. AIP13 – Envolvimento da comunidade	
	. 0G3 - Garantir a melhoria da qualidade do ensino e da aprendizagem	
Objetivos gerais	. 0G5 - Promover o desenvolvimento das áreas de competência previstas no Perfil	
objectives gerals	dos Alunos à Saída da Escolaridade Obrigatória	
	. 0G6 - Promover o exercício de uma cidadania ativa e informada	
	. Fomentar o gosto pela ciência e o aprofundamento de conteúdos curriculares com	
	recurso à experimentação	
	. Promover a capacidade de questionamento e de resolução de problemas	
Objetivos	. Fomentar hábitos de intervenção ambiental tendo como referência os Objetivos de	
específicos	Desenvolvimento Sustentável (ODS)	
	. Contribuir para a literacia científica e tecnológica dos alunos e da comunidade	
	educativa, incluindo famílias e comunidade local	
	. Promover uma maior articulação curricular entre ciclos	
	. Pretende-se desenvolver nas crianças e alunos a sensibilidade ambiental e o gosto	
Descrição	pela ciência como contributo para a melhoria dos resultados escolares nas	
	disciplinas de estudo do meio e ciências naturais.	
	. As crianças e alunos, enquanto agentes ativos na construção do seu próprio	
	conhecimento desenvolverão e participarão em atividades práticas como parte	
	integrante e fundamental do processo de aprendizagem:	
	. Pré-Escolar	
	- Implementação do projeto "Pequenos Cientistas" em 5 turmas da Ed. Pré-Escolar,	
	com periodicidade semanal	
	. 1.º, 2.º e 3.º ciclos	
	. Continuidade do Programa Eco-Escolas;	
	. Continuidade dos Clubes: Ciência Viva "CSI MARRAZES" e " GANDARITOS" e do	
	Clube do Ambiente.	
	. Desenvolvimento de atividades nos dias dedicados à ecologia e ambiente:	
	- Dia Mundial da Ciência / Dia Nacional da Cultura Científica (Exposição de	
	material laboratorial);	
	- Dia da Floresta Autóctone - Saídas ao meio local para fazer a identificação de	
Estratégias,	espécies, recolha de sementes de árvores autóctones e germinação das mesmas;	
metodologias e atividades	- Dia Mundial da Árvore e da Floresta - Transplante das árvores autóctones	
	germinadas para repovoar a Mata dos Marrazes;	
	- Dia do Clube Ciência Viva;	
	- Visitas de Estudo a locais que promovem a sustentabilidade;	
	- Recolha e separação de lixo;	
	- Colaboração com entidades que promovem projetos de recolha de materiais	
	recicláveis (brinquedos eletrónicos, canetas, papel, pilhas, roupa, tampas de	
	plástico, rolhas de cortiça,).	
	. Participação em concursos e atividades promovidos pela autarquia, que visam:	
	- a redução do consumo de água e de energia "Selo Escolas Verde";	
	- a reutilização de materiais "Incentiv'arte";	
	- atividades de voluntariado ambiental relacionados com limpeza das praias "Praia	
	limpa".	
	Comunidade	
	. Dinamização de:	

	<ul> <li>Ciclos de Conversas com Ciência promovidos pela Ciência Viva;</li> <li>Ações de sensibilização para os encarregados de educação e comunidade em geral objetivando a implementação de uma cultura ecológica em contexto familiar e a colaboração em atividades organizadas pela escola.</li> <li>Participação no concurso promovido pela autarquia "Escolas Floridas e Divertidas"</li> </ul>
	que visa o embelezamento do espaço exterior dos estabelecimentos de ensino no sentido de os tornar mais sustentáveis.
Público-alvo	. Crianças da Educação Pré-Escolar e alunos do 1º, 2.º e 3.º Ciclo
Indicadores	. Índice de sucesso às disciplinas de estudo do meio e ciências naturais . Índice de participação dos EE em ações promovidas pela Escola
Metas Gerais	. MG2 – Percentagem de alunos com classificação positiva a todas as disciplinas/áreas disciplinares/componentes do currículo . MG9 – Taxa de participação dos Encarregados de Educação em ações promovidas pela UO
Metas Específicas	. Aumentar em 1%, anualmente, o sucesso às disciplinas de estudo do meio e ciências naturais . Aumentar em 1,5%, anualmente, a participação dos EE em ações promovidas pela UO
Parcerias	. Associação Bandeira Azul da Europa (ABAE) . Centro de Ciência Viva de Coimbra – Exploratório . Centro de Ciência Viva do Alviela . Centro de Ecologia Funcional da Universidade de Coimbra . Centro de Interpretação Ambiental de Leiria (CIA-Leiria) . Centro de Recursos Naturais da Escola Superior Agrária de Coimbra . Empresa ECOXperience – detergentes ecológicos . Instituto Politécnico de Leiria (IPL) . Aromas e Boletos, Lda União de Freguesias de Marrazes e Barosa . Valorlis
Participantes	. Coordenadores dos Departamentos: Pré-Escolar , 1º Ciclo e Matemática e Ciências Experimentais . Docentes titulares de grupo/turma e docentes de ciências naturais . 1 docente do grupo 100 . 1 docente do grupo 110 . 2 docentes do grupo 230 . 1 docente do grupo 510 . 2 docentes do grupo 520
Cronograma	. Período de vigência do PA (2024-2027)
Monitorização e avaliação	. Acompanhamento do progresso da ação tendo como referência os indicadores definidos . Análise dos resultados da avaliação do público-alvo em relação ao seu desempenho individual e ao cumprimento das metas definidas no final do ano letivo.
Plano de capacitação	<ul> <li>Workshops para alunos, professores e comunidade educativa, objetivando a implementação de uma cultura ecológica</li> <li>Palestras sobre sustentabilidade ambiental, realizadas por parceiros para os alunos, podendo as mesmas ser abertas a toda a comunidade</li> </ul>

Ação 6 - Cultura & Artos		
Ação 6 - Cultura & Artes		
<b>Eixo 2 –</b> Lideranças <b>Eixo 3 –</b> Comunidade		
EIXO 3 – Comunida		
Áreas/problemas	. AIP8 – Incidência de fluxos migratórios	
	. AIP9 – Absentismo escolar	
	. AIP11 – Indisciplina	
	. AIP13 – Envolvimento da comunidade	
01.1.1	. 0G4 - Prevenir o abandono escolar, absentismo e indisciplina	
Objetivos gerais	. 0G7 - Potenciar a intervenção da escola como agente educativo e cultural	
	central na vida das comunidades em que se insere	
	. Promover o exercício de uma cidadania ativa e informada por intermédio do	
	diálogo intercultural e das expressões artísticas	
	. Contribuir para a redução do número de ocorrências, situações de abandono	
Objetivos	escolar e absentismo	
específicos	. Fomentar a participação dos alunos e a intervenção proativa dentro e fora da sala	
	de aula	
	. Aumentar o número de parcerias-chave para o desenvolvimento de projetos que	
	promovam aprendizagens	
	Pretende-se contribuir para promover o acesso das crianças, alunos e respetivas	
Descrição	famílias a equipamentos culturais, facilitando a sua integração na escola e na	
	comunidade.	
	Dinamização de atividades de promoção das literacias, de hábitos de cidadania, em	
	articulação com os docentes e a Biblioteca Escolar	
	. Desenvolvimento de projetos em colaboração com parceiros	
	. Realização de atividades culturais com enfoque nas dinâmicas artísticas	
	participativas, valorizando as culturas em presença no agrupamento:	
	- Projetos de continuidade em articulação com os professores TT e DT;	
	- Projetos em parceria, com enfoque na interação cultural, patrimonial e cívica;	
	- Plano Cultural do Agrupamento em articulação com o Plano Nacional das Artes e	
Estratégias,	o Plano Nacional de Cinema;	
metodologias e	- Espetáculos culturais e visitas de estudo;	
atividades	- Dia Aberto;	
actividades	- Exposições;	
	- Palestras;	
	- Dinamização de Clubes e Oficinas (Teatro, Rádio) e Oficinas Artísticas;	
	- Articulação com o Projeto Redes na Quint@ - E9G;	
	- Residências artísticas nos períodos de pausa letiva;	
	- Ocupação dos tempos livres dos alunos no período letivo, não letivo e de férias	
	escolares com atividades centradas na cultura e nas artes, proporcionando	
	experiências culturais diversificadas e emersivas, reforçando a construção do eu e	
	consciencialização para uma cidadania ativa.	
Público-alvo	. Crianças da Educação Pré-Escolar e alunos do 1º, 2º, 3º Ciclos	
I ablico-alvo	. Comunidade	
Indicadores	. N.º de atividades desenvolvidas	
	. N.º de alunos e docentes envolvidos	
	. $N^{o}$ de turmas com projetos de continuidade	
	. N.º de parcerias-chave desenvolvidas	
	. Grau de satisfação dos participantes e do público-alvo	
Metas Gerais	. MG7 – Taxa de ocorrências disciplinares em contexto de sala de aula	
Pictus acials	. MG9 – Taxa de participação dos Enc. de Educação em ações promovidas pela UO	
Metas	. Reduzir, anualmente, em 1%, a taxa de ocorrências disciplinares no 3.º ciclo	
Específicas	. Aumentar em 1,5%, anualmente, a participação dos EE em ações promovidas pela	
Lipotificas	UO	

Parcerias	. CML, Corvos do Lis, BoardGamers, Bombeiros, PSP, BA5, Associações de Pais, Projeto Riscas Vadias, Instituto Politécnico de Leiria, Orfeão de Leiria, Filarmónica de S. Tiago de Marrazes, Projeto Viver Melhor no Saka, Escola de Dança Diogo de Carvalho, ABAE – Eco-Escolas, FC Gulbenkian, Plano Nacional das Artes, AMITEI, Valorlis, Leirena Teatro, Biblioteca Municipal de Leiria, Museu de Leiria, Banco das Artes Galeria, Espaço Serra, Festival a Porta, Coletivo TIL, Projeto Redes na Quint@ - E9G/Impulsar (Programa Escolhas), Unesco, Agência para a Integração, Migrações e Asilo,I.P. (AIMA, I.P.)
Participantes	<ul> <li>. Pessoal docente e não docente</li> <li>. Professoras bibliotecárias</li> <li>. Animadora Cultural</li> <li>. Artista Residente</li> <li>. Assistente Social</li> <li>. Associações de Pais</li> <li>. Outros parceiros</li> </ul>
Cronograma	. Período de vigência do PA (2024-2027)
Monitorização e	. Monitorização do processo ao longo do ano letivo
avaliação	. Avaliação no final de cada atividade e no final de cada ano letivo
Plano de capacitação	<ul> <li>. Plano Nacional das Artes</li> <li>. Sessões de formação para docentes e não docentes sobre a temática da educação pelas artes e mediação cultural</li> <li>. As Artes, a Educação e a Cultura em prol da democracia e práticas pedagógicas inovadoras: oportunidades e desafios</li> </ul>

Ação 7 - Melhora	Ação 7 - Melhorar a Comunicação, Renovar Atitudes						
Eixo 2 – Liderança							
	Eixo 3 – Comunidade						
20	. AIP9 – Absentismo escolar						
Áreas/problemas	. AIP11 – Indisciplina						
Threasy problemas	. AIP12 – Envolvimento dos alunos nos processos de avaliação e/ou decisão						
	. OG4 - Prevenir o abandono escolar, absentismo e indisciplina						
Objetivos gerais	. 0G6 - Promover o exercício de uma cidadania ativa e informada						
	. Promover um ambiente de diálogo e acolhimento						
	. Adquirir consciência e compreender os seus direitos e os dos outros						
	. Desenvolver competências para a vivência diária dos direitos						
	. Participar nas decisões que lhes dizem respeito						
	. Contribuir para a redução do número de situações de indisciplina e						
	agressividade interpessoal						
Objetivos	. Promover estratégias de intervenção precoce sobre conflitualidade,						
específicos	incivilidade e violência						
cspecificos	. Promover o desenvolvimento de competências nos alunos para a resolução de						
	conflitos						
	. Promover o envolvimento dos alunos mediadores em processos de mediação						
	formal e informal						
	. Consolidar a cultura de mediação na escola considerando o Gabinete do Aluno						
	e de Mediação (GAMED) como um recurso						
	Esta ação está orientada para a melhoria do clima de escola e para a redução do						
	número de ocorrências no 2.º e 3.º ciclo						
	. Através da implementação de dinâmicas adequadas, pretende-se a apresentação						
	de propostas que contribuam para a melhoria da comunidade onde estão						
	inseridos, envolvendo-os nos processos de decisão institucional, local, regional e						
	nacional						
Daggwigão	. O GAMED existe para apoiar na resolução de conflitos em ambiente escolar,						
Descrição	promovendo um ambiente saudável na gestão das relações interpessoais						
	. A ação do GAMED decorre dentro e fora da sala de aula e em gabinete próprio,						
	em articulação com os SPO, envolvendo docentes, psicólogos e assistente social						
	. Os alunos mediadores existentes em todas as turmas do 2º e 3º ciclo						
	contribuem para catalisar situações de conflito existentes nas suas turmas,						
	promovendo autonomamente a mediação informal e, com o apoio de						
	professores mediadores, participam nos processos de mediação formal						
	. Monitorização das ocorrências em sala de aula para uma intervenção						
	atempada						
	. Reflexão nos conselhos de turma onde se verifica maior número de						
Estratégias, metodologias e atividades	ocorrências no sentido de encontrarem estratégias que reduzam esses						
	comportamentos						
	. Trabalho articulado entre diretores de turma e equipa de mediação escolar na						
	seleção e formação de alunos mediadores do 5º ano						
	. Workshop para atualização dos alunos mediadores do 2.º e 3.º ciclo						
	. Implementação do Plano de Ação UNICEF "Escolas pelos Direitos das Crianças"						
	que prevê, entre outras ações, ouvir os alunos através da dinamização de						
	assembleias de turma, de delegados de turma e de escola . Adesão a projetos/programas que promovam a participação ativa de crianças						
	e jovens (Assembleia de Pequenos Deputados, Parlamento dos Jovens,						
	Orçamento Participativo)						
	. Apoio à criação e dinamização de clubes da iniciativa dos alunos						
Público-alvo	. Alunos do 2º e 3º ciclos						
Indicadores	. Nº de alunos envolvidos em ocorrências em sala de aula						
matcadores	. 11 de dianos envolvidos em ocorrencias em saia de adia						

	. Nº de alunos reincidentes em ocorrências em sala de aula						
	. Nº de alunos mediadores						
	. Nº de alunos que utilizaram os serviços do GAMED						
	. Nº de mediações formais e informais						
	. № de alunos envolvidos nos clubes						
	. Satisfação dos alunos relativamente ao clima de sala de aula e de escola						
Metas Gerais	MG7 – Taxa de ocorrências disciplinares em contexto de sala de aula						
metus Geruis	MG8 – Média de faltas injustificadas						
	. Reduzir, em 1%, anualmente, o n.º de alunos do 2.º e 3.º ciclo envolvidos em						
Metas	ocorrências						
Específicas	. Reduzir, em 1%, anualmente, a média das faltas injustificadas dos alunos do 2.º e						
	3.º ciclo						
Parcerias	. DGE						
rurcerius	. UNICEF Portugal						
	. Equipa do GAMED						
Participantes	. Alunos mediadores do 2.º e 3.º ciclos						
Participantes	. Docentes						
	. Técnicos: assistente social e psicólogo						
Cronograma	. Período de vigência do PA (2024 a 2027)						
	. Acompanhamento do funcionamento e impacto do GAMED e da implementação						
Monitorização e	do Plano de Ação UNICEF "Escolas pelos Direitos das Crianças"						
avaliação	. Análise do progresso da ação no final de cada semestre						
avanação	. Avaliação do impacto da Ação, considerando os indicadores e as metas definidas,						
	no final do ano letivo						
	. Ações desenvolvidas pela UNICEF Portugal						
	. Sensibilização para a implementação de Princípios da Rede de Escolas Associadas						
	da UNESCO						
	. Formação de docentes na área da mediação de conflitos em contexto escolar						
Plano de	. Formação de alunos mediadores						
capacitação	. Ações de sensibilização sobre atitudes educativas e envolvimento escolar						
	. Ações de sensibilização junto dos alunos e respetivas famílias, valorizando as						
	temáticas do relacionamento e do respeito pelos outros						
	. Formação de assistentes operacionais no domínio do relacionamento e						
	comunicação com os alunos e famílias						

Ação 8 - (+) Saúde & Bem-Estar						
Eixo 2 - Lideranças						
Eixo 3 – Comunidade						
Áreas/problemas	. AIP1 – Sucesso escolar . AIP8 – Incidência de fluxos migratórios					
	. AIP13 – Envolvimento da comunidade					
Objetivos gerais	. OG2 - Garantir o sucesso educativo de todos os alunos					
Objetivos específicos	. Intervir precocemente na promoção da saúde . Fomentar a saúde emocional de crianças, alunos, pessoal docente e não docente .Promover estratégias eficazes, hábitos saudáveis e ferramentas para ajudar as crianças, alunos/as, docentes e não docentes a cultivar e melhorar a sua saúde emocional . Estimular a alimentação saudável . Incentivar a prática de atividades físicas e desportivas . Investir em atividades de relacionamento interpessoal . Estimular hobbies e sonhos					
Descrição	Pretende-se dar resposta à necessidade de implementar estratégias eficazes para ajudar os alunos/as a cultivar e melhorar a sua saúde física e emocional como contributo para um maior sucesso escolar, através de:  - Estímulo para uma alimentação saudável ajudando os alunos/as a fortalecer a saúde do corpo e, também, a saúde mental;  - Criação de um ambiente de diálogo e acolhimento que promova oportunidades para auxiliar os alunos e alunas nas suas descobertas e angústias quotidianas para o desenvolvimento de mais empatia e equilíbrio emocional;  - Atividades de relacionamento interpessoal, implementando dinâmicas que promovam o desenvolvimento da empatia, da comunicação e da interação social;  - Auxílio aos alunos na compreensão de situações de risco através da dinamização de palestras, rodas de conversa, etc. apresentando situações de risco e/ou simulando contextos em que os jovens são expostos a drogas, conflitos, alimentação desequilibrada, falta de sono, ações arriscadas no trânsito, etc.;  - Incentivo e valorização da participação em atividades culturais, artísticas, desportivas, de voluntariado, entre outras;  - Estímulo para hobbies e sonhos no sentido de fortalecer a saúde mental dos alunos e diminuir o stress e ansiedade.					
Estratégias, metodologias e atividades	Intervenção em turmas com sessões nas áreas: saúde mental, nutrição, alimentação saudável, higiene oral, sexualidade, igualdade de género, suporte básico de vida.  Dinamização de projetos/programas no âmbito da saúde e intervenção social em turmas onde se verifica maior vulnerabilidade.  Envolvimento dos encarregados de educação no acompanhamento dos seus educandos.  1.º Ciclo  Projeto: "Prevenir o Bullying a brincar", nas escolas/turmas identificadas.  2.º e 3.º ciclo  Sessões de prevenção do Bullying e Ciberbulling  Sessões sobre Alimentação saudável e sustentável - Projeto PASS da região de Leiria  Sessões para a promoção da saúde juvenil e dos estilos de vida saudável - Programa Cuida-te +  Desenvolvimento da autoestima corporal em contexto escolar - Programa da Dove  SPORTABERTA - criação de 1 hora semanal de porta aberta no Serviço de					

	Psicologia e Orientação para atendimento aos alunos/as						
	Comunidade						
	- Ciclo de conversas para Encarregados de Educação: "Crianças saudáveis,						
	autónomas e felizes"						
	- Programa de Promoção do desenvolvimento de competências parentais para						
	Encarregados de Educação						
Público-alvo	. Alunos/as do 1.º, 2.º e 3.º ciclo						
	. Encarregados de educação						
Indiaadanaa	. № de turmas/alunos/as e EE envolvidos nas atividades						
Indicadores	. Satisfação dos alunos relativamente às atividades desenvolvidas						
	. MG1 – Taxa de retenção						
Metas Gerais	. MG9 – Taxa de participação dos Encarregados de Educação em ações promovidas						
	pela UO						
Materia	. Aumentar, em 1%, anualmente, a taxa de sucesso escolar						
Metas	Aumentar, em 1,5%, anualmente, a taxa de participação dos Encarregados de						
Específicas	Educação em ações promovidas pela UO						
	. Núcleo Local de Garantia para a Infância						
	. IPDJ						
	. Câmara Municipal de Leiria						
<b>D</b> (	. União de Freguesias de Marrazes e Barosa						
Parcerias	. AMITEI						
	. Impulsar						
	. Dove						
	. ESECS						
B	. Docentes						
Participantes	. Técnicos: assistente social e psicólogo						
Cronograma	. Período de vigência do PA (2024 a 2027)						
Monitorização e avaliação	. Acompanhamento da implementação das ações e avaliação do impacto das						
	mesmas considerando o grau de satisfação do público alvo e o cumprimento das						
	metas definidas, no final do ano letivo.						
Plano de	. Sensibilização para o aprofundamento dos documentos de referência existentes						
capacitação	em https://cidadania.dge.mec.pt/documentos-referencia						
- inputotiony	. Valorização das competências socioemocionais nos alunos, promovendo a Saúde						
	Mental: Abordagens e formas de atuação						
	1 Mentan Hoof dageno e formas de acaação						

Ação 9 - Ler+, Escrever Melhor				
Eixo 1 - Ensino e a				
Eixo 3 – Comunida				
	. AIP1 - Sucesso escolar			
Áreas/problemas	. AIP2 – Qualidade do sucesso escolar			
	. AIP13 – Envolvimento da comunidade			
	. OG2 - Garantir o sucesso educativo de todos os alunos			
Objetivos gerais	. OG3 - Garantir a melhoria da qualidade do ensino e da aprendizagem			
	. Melhorar os níveis de proficiência de leitura e escrita dos alunos			
	. Promover a literacia literária como instrumento para a fruição de textos que			
	garantam o gosto de ler			
07.4.44	. Aumentar a compreensão de textos escritos, mediante treino continuado da			
Objetivos	leitura			
específicos	. Fomentar a correção linguística, a organização argumentativa e a estratégia			
	comunicativa no discurso escrito dos alunos			
	. Incentivar os docentes de todas as áreas disciplinares a um maior compromisso			
	com a valorização da leitura			
	Considerando que as competências de leitura e escrita potenciam a aquisição de			
Danasia ~ a	competências em todas as áreas disciplinares, pretende-se implementar			
Descrição	dinâmicas que promovam um investimento na melhoria contínua dos níveis de			
	proficiência de leitura e escrita			
	. Fazer da leitura e da escrita rotinas dos alunos envolvendo os docentes de			
	todas as áreas disciplinares num maior compromisso com a valorização da			
	leitura e da escrita:			
	- Projeto "10 minutos a ler" - No início do 1.º tempo do dia, todos os alunos			
	dedicam 10 min. à leitura;			
	- Projeto "10 minutos a escrever" - No último tempo do dia, todos os alunos			
	dedicam 10 min. à escrita;			
	- Dinamização periódica de sessões de requisição de livros para empréstimo			
	domiciliário nas bibliotecas escolares "Vou levar-te comigo!" e disponibilização			
	de baús itinerantes com livros para empréstimo domiciliário e para uso nos			
	estabelecimentos situados longe das bibliotecas escolares;			
	- Criação de um posto de troca de livros;			
Estratégias,	- Criação de exposições regulares com cartazes de promoção de livros;			
metodologias e	- Leituras em voz alta em vários espaços escolares, nos intervalos;			
atividades	- Oferta de escola: Oficina de Leitura e Escrita;			
	- Intercâmbio de leituras entre turmas;			
	- Participação nas atividades da Semana da Leitura/Dia do Livro/			
	- Adesão a atividades e projetos promovidos por entidades externas ao			
	agrupamento, de âmbito local e/ou nacional (Semana da leitura, Concursos,) - Utilização regular dos computadores portáteis dos alunos em sala de aula para			
	criação de livros digitais (Canva, StoryJumper, Book Creator)			
	- Criação de jogos a partir de obras lidas utilizando Kahoot Quizziz			
	- Diários de turma (semanalmente, da responsabilidade de um aluno/a)			
	- Apresentação de livros digitais por parte dos alunos/as do 2.º e 3.º ciclos às			
	crianças do JI e aos alunos/as do 1.º ciclo;			
	- Vinda de escritores e contadores de histórias à escola;			
	-Tertúlias literárias com base num livro/texto lido, na sala de aula ou biblioteca,			
	com a participação dos EE.			
Público-alvo	. Alunos/as do 1.º, 2.º e 3.º Ciclo			
Indicadores	. Resultados escolares			
Indicadores				
Metas Gerais	. Participação dos EE em ações promovidas pela UO . MG1 – Taxa de retenção			

	. MG2 – Percentagem de alunos com classificação positiva a todas as						
	disciplinas/áreas disciplinares/componentes do currículo						
	. MG4 – Taxa de conclusão do ciclo/nível de ensino no tempo esperado						
	. MG5 – Percentagem de alunos que tiveram positiva nas provas finais/exames						
	nacionais						
	. MG6 - Classificação média nas provas finais/exames nacionais						
	. MG9 – Taxa de participação dos Encarregados de Educação em ações promovidas						
	pela UO						
Metas	. Aumentar, anualmente, em 1%, a taxa de sucesso escolar						
	. Aumentar, em 1,5%, anualmente, a taxa de participação dos Encarregados de						
Específicas	Educação em ações promovidas pela UO						
	. Biblioteca Municipal Afonso Lopes Vieira						
	. Rede de Bibliotecas do concelho de Leiria						
	. Rede de Bibliotecas Escolares						
D '	. Plano Nacional de Leitura						
Parcerias	. Associação de Professores de Português						
	. Centro de Formação de LeiriMar						
	. Centro de Competência Entre Mar e Serra (CCEMS)						
	. Associações de Pais						
	. Docentes						
	. Coordenadores dos Departamentos: 1º Ciclo, Línguas						
	. Docentes bibliotecários						
Participantes	. Docentes coadjuvantes						
	. Grupo de Teatro						
	. Clube Europeu						
	. Encarregados de Educação						
Cronograma	. Período de vigência do PA (2024-2027)						
Monitorização e	. Monitorização do processo ao longo do ano letivo						
avaliação	. Avaliação no final de cada atividade e no final de cada ano letivo						
Plano de	. Dinamização de oficinas de Escrita						
capacitação	. Metodologias ativas com as TIC						

### O Presidente do Conselho Geral

Inácio Castro

O Diretor

Jorge Brites

O Perito Externo

Antónia Barreto

O Coordenador TEIP

Palmira Simões

Marrazes, 22 de setembro de 2025